

致加西亞的信

李崇仁

十九世紀後期，古巴經歷西班牙殖民地統治接近四百年後，當地人爭取獨立，並發動了幾場獨立戰爭。後來美國捲入其中，在 1898 年向西班牙宣戰。對美國而言，戰事的勝負關鍵是和古巴的革命軍合作。當時的美國總統麥金萊 (William McKinley) 要把一封密函交給古巴革命軍領袖加西亞將軍 (General Calixto Garcia)。可是，加西亞正隱藏在古巴某個山區裡指揮革命軍作戰，沒有人知道他的準確位置。那時的通訊媒介還未發達，要聯繫上加西亞真是難於登天。

麥金萊總統發愁不知道在哪裡可以找到一個人送信給加西亞，他和軍事情報局局長雅格納上校 (Colonial Arthur Wagner) 商討，局長向總統

推薦一位年輕中尉，名叫羅文 (Lieutenant Andrew Rowan)。雅格納說：「如果有人能把信帶給加西亞，這個人就是羅文。」總統說：「派他去！」

一小時後，雅格納上校帶羅文來到總統面前，總統對羅文說：「現在派你帶一封信給加西亞，他匿藏於古巴東部某地，你自己訂計劃行動，這任務是你的，必須你單獨完成，絕不能失敗。」羅文接到命令後，把信件密封在油紙袋裡，吊在胸口，甚麼問題都沒有提出，便馬上出發去尋找加西亞。

羅文中尉從美國出發，乘船經牙買加抵達古巴後，於叢林中消失，過了三個星期，在島的另一端跑出來，經過重重困難及逃避西班牙軍追捕後，終於不辱使命，把信交給加西亞，後來他亦能安全回國。

美國在短短三個多月的美西戰役獲捷，致勝原因部分要歸功於羅文中尉的成功送信。西班牙最終把玻多黎各、菲律賓和關島割讓給美國，也宣佈放棄古巴的主權，使古巴得以獨立。



1898 年二月，雜誌編輯哈伯德 (Elbert Hubbard) 發表了一篇文章，題目是《致加西亞的信》(A Message to Garcia)。文中哈伯德稱譽羅文中尉忠誠、可靠、勤

奮、主動、堅毅、專業、富職業道德，而且智勇雙全，是所有員工的典範。哈伯德在文章結語這樣寫：「文明，就是焦心地尋找這種人才的長遠過程。這種人不論要求任何事物都會獲得。他在每個城市、村莊、鄉鎮，以及每個辦公室、商店、工廠，都會受到歡迎。世界上極需要這種人才，這種能夠把信帶給加西亞的人。」

這篇文章刊登後，馬上引起各界注意，並被印刷成小冊子，風行全國，很快便被翻譯成幾十種文字在全世界流傳，各國很多政府機

關、軍隊、大小機構都人手一冊，後來更被評選為有史以來全球最暢銷圖書第六名。這本書是人力資源管理學的經典之作，管理階層啟發到如何知人善任和信賴及激勵員工，而員工也學習到盡忠職守和敬業樂業的精神。

羅文中尉最觸動人心的是他收到指令後，沒有問：「誰是加西亞？」「他在哪裡？」「怎樣找到他？」「為什麼要我去？」「為什麼不派其他人去？」「這是我的工作範圍內的事嗎？」「這一陣子我很忙，可以讓我完成手上的工作才去嗎？」

「可以讓我放完假才去嗎？」類似的說話在職場聽得太多了，很多僱員在上司指派工作時總是抱著迴避的態度，只求工作由其他人擔當，這些人不可能把信送給加西亞。而羅文中尉欣然接受任務，二話不說，馬上動身，勇往直前，完成長官付託給他的神聖使命。

天主也有神聖使命付託給世人。耶穌說：「你們往普天下去，向一切受造物宣傳福音。」（谷 16:15）祂期望那些得蒙天主恩寵的人幫忙把同樣的恩寵傳遞給別人。然而，莊稼多，工人少，所以莊稼的主人要派遣多些工人來收割祂的莊稼。（路 10:2; 瑪 9:37-38）

天主可以派遣誰呢？當然是像羅文一樣忠信可靠的僕人。重溫一次《瑪竇福音》中「塔冷通的比喻」吧！一個快要遠行的富人，把財產托付給三個僕人，按照他們的才

能，第一個給了五個「塔冷通」，第二個給了兩個，第三個給了一個；然後動身走了。第一個和第二個僕人利用主人付託的錢財來營業，都各自賺了雙倍的利潤。但第三個僕人卻把主人的銀子藏在地裡。主人回來時，知道三個僕人的情況後，便稱讚第一和第二個僕人是善良忠信的，認為他們在少許事上忠信，主人必可委派他們管理許多大事，也邀請他們進入主人的福樂。接著，主人斥責第三個僕人是可惡懶惰的，並把他丟在外面的黑暗中哀號和切齒。（瑪 25:14-30）



天主按照各人的才能，把不同數目的「塔冷通」給予每一個人，要人善用手上的「塔冷通」，當祂的使者，做祂悅納的事。「忠誠的使者，對遣他的人，有如秋收時吹來的涼風，使他主人的心感到愉快。」（箴言篇 25:13）

請聽天主的聲音，祂可能會在黑夜中發出召喚。讓我們學習撒慕爾，回答上主說：「請上主發言！祢的僕人在此靜聽。」（撒 3:10）天主要人替祂送信給加西亞，祂問：「我將派遣誰呢？誰肯為我們去呢？」讓我們也學習依撒意亞先知，回答上主說：「我在這裏，請派遣我！」（依 6:8）或者讓我們向上主高歌：

Here I am Lord. Is it I Lord?

I have heard you calling in the night.

I will go Lord, if you lead me.

I will hold your people in my heart.

